

# Congresso 2018

USP International Conference in Accounting

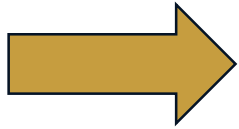
Congresso USP de Iniciação Científica em Contabilidade

**25 a 27 de Julho de 2018**

## Fórum: “Controle Gerencial em Empresas Familiares”

**Que tipos de controles financeiros e não financeiros são cruciais para o desenvolvimento da empresa familiar?**

*por Raphael Brino – Aptus Value Creation*



Que **tipos de controles financeiros e não financeiros** são cruciais para o **desenvolvimento** da empresa familiar?

Para uma resposta objetiva, controles que...

... dê **DIRECIONAMENTO** na condução do negócio;

... dê **VISÃO DE LONGO PRAZO** sobre as perspectivas do negócio;

- ▲ Conceitos e Aplicação – Todo Um Contexto
- ▲ Estágios de Desenvolvimento – A Realidade de Mercado
- ▲ A Busca Pela Perenidade – A Essência da Empresa Familiar
- ▲ Controladoria – A Espinha Dorsal / Visão Holística

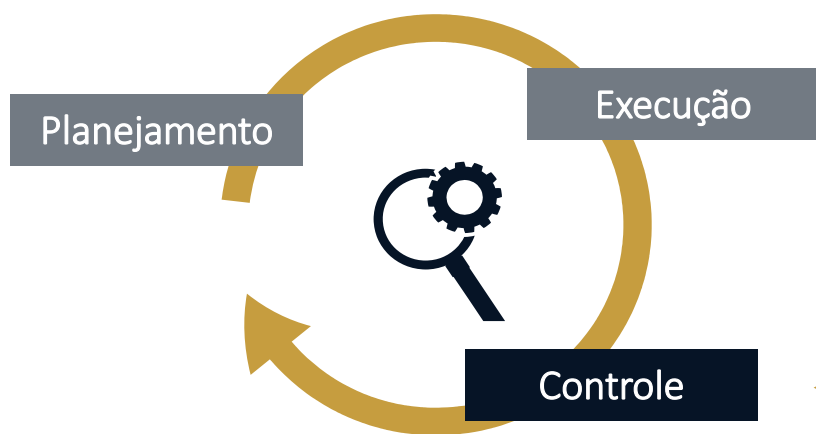


Algo inerente na gestão de uma empresa é **a tomada de decisão**

Por sua vez, a tomada de decisão é (ou deveria ser) embasada por três elementos fundamentais:

**planejamento, execução e controle**

O desafio das organizações é **garantir que as decisões tomadas, de fato, ocorram**



Qual o estágio da sua empresa hoje? Qual o estágio da sua empresa amanhã?

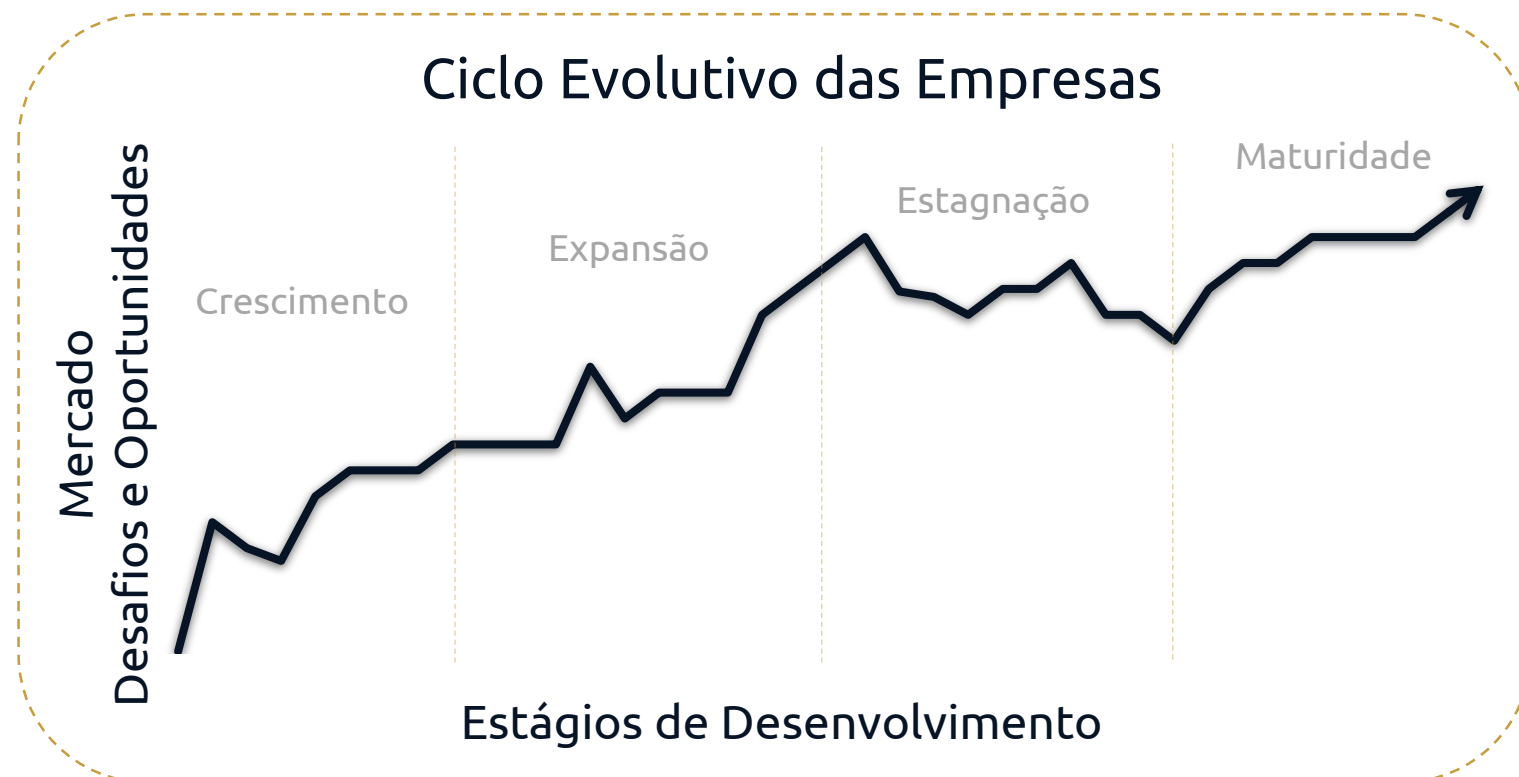
**Crescimento** é como “oxigênio” para as empresas. Vital para a sobrevivência.

## Principais desafios ao lidar com o crescimento:

- > Romper as barreiras / estágios;
- > Conduzir a empresa para crescimento;
- > Onde se apoiar?;
- > Gestão por métricas e conceitos;
- > Gestão descentralizada;
- > Cultura Meritocrática;



**Controles precisos, que suportem o direcionamento da empresa no longo prazo**



- ✓ Capacidade de agir rapidamente e mensurar as necessidades de cada estágio;
- ✓ Melhores condições para antever crises, superar desafios e aproveitar oportunidades de crescimento;
- ✓ Alinhamento do modelo de gestão, prestação de contas e tomada de decisão de forma a buscar a maturidade e perenidade;

A maior busca da empresa familiar é a **perenidade**.

Ao longo desse caminho, **controles eficientes e mais sofisticados** ajudarão os sócios-acionistas (família) no direcionamento correto para a perenidade dos negócios.

A passo que a empresa familiar vai tomando porte, com novas gerações entrantes, ou mesmo, executivos de mercado, **requer maior grau de profissionalização**.

Para a perenidade da empresa, a família não necessariamente precisa estar na linha de frente do negócio, mas tem de **garantir níveis elevados de controles que determine a condição e condução da empresa.**



Qual o caminho para a perenidade ?



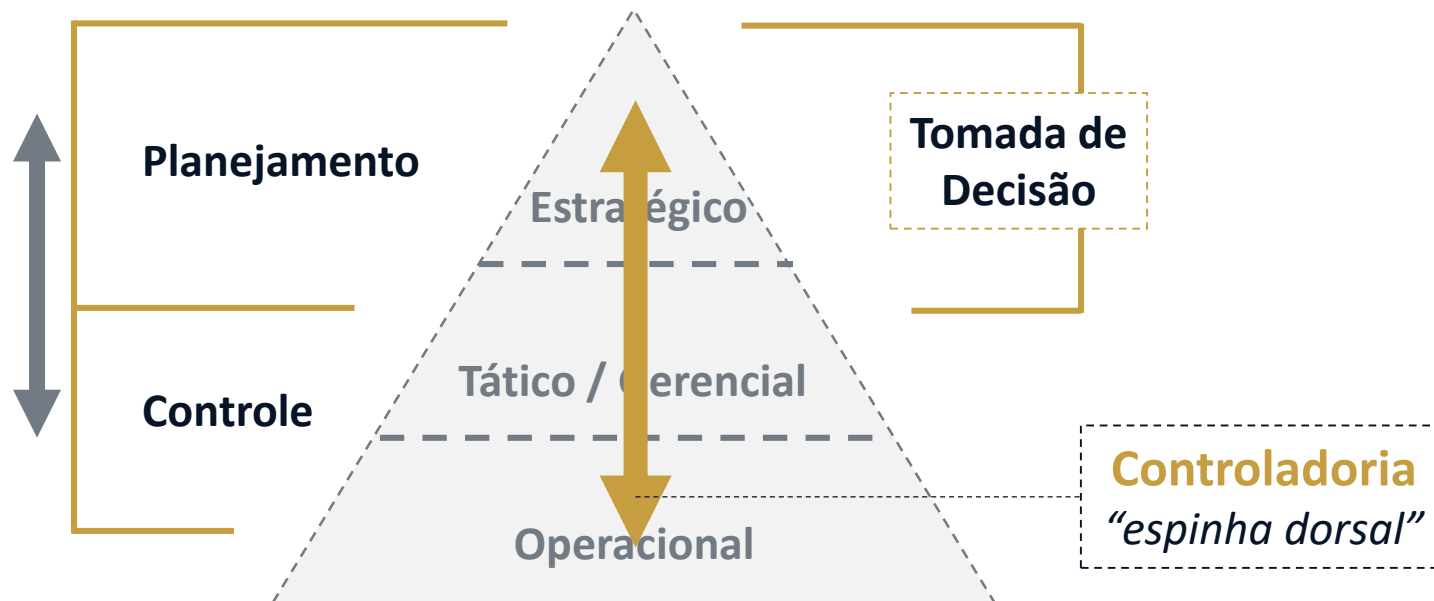
Gestão profissionalizada e direcionada a resultados de longo prazo

A controladoria atua como “**espinha dorsal**” da companhia, interagindo e induzindo com controles e informações as diversas esferas operacionais e estratégicas junto ao processo de gestão e tomada de decisão.

A Controladoria têm sido fundamental e altamente reconhecida no **desenvolvimento das empresas familiares**

## A Controladoria e O Processo de Gestão

*assegurar que as atividades da empresa sejam desempenhadas de acordo com o planejado*



Os principais controles no desenvolvimento da empresa familiar...

- > **Controle Orçamentário** (direcionado à execução da estratégia);
- > **Controle de Caixa** (capital de giro; ciclo financeiro);
- > **Controle de Estoque** (ciclo operacional);
- > **Avaliação de Pessoal** (voltada a desempenho/resultados e engajamento);

As empresas familiares são heterogêneas quanto ao tamanho, à complexidade, à definição das áreas de responsabilidade, entre outras características. Porém, todas possuem um “modelo de gestão”.

A controladoria, na sua essência, como **detentora dos conceitos, controles e das informações gerenciais**, tem por excelência a capacidade de promover as diversas etapas da estratégia da empresa, buscando integração e sinergia para o **objetivo fim: direcionamento, visando otimização do lucro e criação de valor.**



Estratégia | Capital | Valor



## APTUS Value Creation

Av. Pres. Juscelino Kubitschek 1455 - 4º andar - Edifício JK 1455

Itaim Bibi - 04543 011 São Paulo - SP - Brasil

e-mail: [contato@aptusvc.com](mailto:contato@aptusvc.com)

tel: + 55 11 2124 3706

[aptusvc.com](http://aptusvc.com)